



**René Leutwyler**

(Ing. cantonal de Genève)

## Se protéger contre les risques d'Excel dans la gestion des coûts d'un projet de construction

Depuis 2007 la Direction générale du génie civil du canton de Genève gère les engagements financiers de ses 50 projets en cours de toute taille avec le logiciel SISO BUDGET. M. René Leutwyler – Directeur général et ingénieur cantonal – partage ses expériences avec cette solution conçue pour le domaine de la construction.

### Quel était votre besoin initial?

Nous avons en parallèle près de 50 projets de toute taille en cours qui correspondent à des engagements financiers importants (voir encadré). Face à cet enjeu financier, les systèmes de contrôle interne ainsi que les enjeux politiques nous demandent toujours plus de transparence et donc une qualité de reporting irréprochable. Or, chacun des chefs de projet avait sa propre méthode et approche. Notre besoin était de pouvoir uniformiser et standardiser les processus, afin de pouvoir assurer la qualité et la transparence des chiffres produits.

### De quelles autres options disposiez-vous?

Les systèmes existants mis à disposition par l'état de Genève se réduisaient à la comptabilité générale ce qui n'est pas un outil de gestion de projet adéquat. En effet, un outil qui a pour fonction la gestion des engagements spécifiques pour la construction manquait cruellement. C'est pourquoi chacun devrait se débrouiller tant bien que mal avec des formulaires de tableaux Excel par exemple.

### Pourquoi SISO BUDGET vous a convaincu?

C'est un outil qui a été conçu pour les besoins de la gestion de projet dans la construction.

**SISO BUDGET** nous donne les réponses à tous les besoins rencontrés quotidiennement.

### Quels sont ces besoins?

Nous devons à tout moment répondre aux questions: "Combien avons-nous déjà dépensé?", "Actuellement, combien dépensons-nous?", "Combien est-ce que je peux encore dépenser?".

Des questions triviales mais dans la construction ces réponses ne le sont pas. Nos projets s'étendent souvent sur plusieurs années ce qui implique qu'il faut impérativement intégrer le jugement de la stabilité des données financières du projet et leurs évolutions dans le temps, si l'on veut donner une réponse sensée à ces questions.

Les raisons de ces changements peuvent être multiples comme par ex. l'évolution de la législation et des référentiels comptables, le changement nominatif du chef de projet, les plaintes du voisinage avec leurs implications comptables, les imprévus au niveau du sous-sol, etc.

**SISO BUDGET** nous permet d'intégrer ces changements, afin de fournir des réponses adéquates.

### Les 3 mots clefs

- Adapté au métier de la construction
- Fiable
- Modulaire

### Recommande SISO BUDGET

Je peux recommander SISO BUDGET à

- entreprises
- ingénieurs
- ingénieurs conseil
- BAMO
- administrations publiques

### La Direction Générale du Génie Civil du Canton de Genève en chiffres

- 160 collaborateurs
- environ 50 projets en cours de toutes les tailles (de quelques milliers à plusieurs dizaines de millions de francs)
- Budget d'investissement : 250 Mio. CHF (2013)
- Budget de fonctionnement : 70 Mio. CHF (2013)

### Contact

M. René Leutwyler  
Chef de la Direction générale du génie civil  
Rue David Dufour 5  
1211 Genève  
Tél : +41 22 546 63 01  
[rene.leutwyler@etat.ge.ch](mailto:rene.leutwyler@etat.ge.ch)

## En quoi diffère SISO BUDGET d'une comptabilité?

Il y a deux différences majeures. Tout d'abord la comptabilité gère tous les documents formels du projet là où **SISO BUDGET** intègre l'évolution et donc les changements du projet. S'en suit que la comptabilité gère les budgets annuels et se base ainsi sur un cycle annuel. Nos projets par contre s'étendent souvent sur plusieurs années. **SISO BUDGET** se base sur cette réalité incontournable, cette approche permet de faire une projection finale des coûts à l'horizon de la fin des travaux.

En conclusion, **SISO BUDGET** est complémentaire à la comptabilité et ne la remplace pas ni ne remet son utilité en question.

## Qui utilise SISO BUDGET?

Nous avons 25 ingénieurs qui utilisent **SISO BUDGET** à leur entière satisfaction car ils comprennent l'objectif de la gestion des affaires. C'est eux qui entrent les informations car leur jugement est indispensable pour com-

prendre l'évolution du projet et ainsi éviter des imprécisions et des surprises.

## Que se passerait-il, si l'on vous enlevait SISO BUDGET?

Nous serions comme un pilot qui a perdu ses instruments de navigation ou encore un automobiliste qui a perdu son tacho. On ira forcément beaucoup moins vite et on aura beaucoup de difficultés à fournir des estimations de fin de travaux, du coût final ou des besoins en liquidités financières de nos projets.

Et que ferions-nous pour le reporting? Car par exemple dans les projets de la confédération, sans rapports, pas de sous des subventionnements.

## Quelle est votre expérience avec la société SISO?

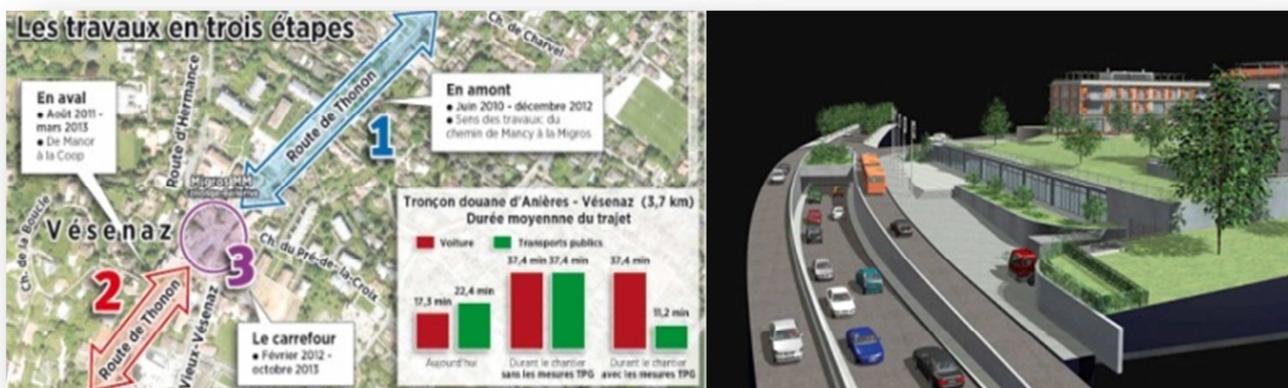
La réactivité est là. Quand nous avons rencontré un problème, un souhait de changement dans l'application, nous avons toujours bénéficié d'une réaction rapide et d'une oreille ouverte attentive pour nos besoins.

## Quelles recommandations pourriez-vous faire à qui souhaite utiliser de SISO BUDGET?

Tout d'abord le logiciel est recommandable et fiable. Il est fait par des ingénieurs civils pour des ingénieurs civils, ce qui se ressent dès le premier contact avec le logiciel.

Si vous travaillez aujourd'hui avec Excel il faut se poser la question si cet outil personnel est adapté à la situation? Lorsque nous gérons avec les tableaux Excel on pensait gérer tout cela de manière très bien, mais quand on doit faire du reporting ou lorsqu'un chef de projet est remplacé, l'on comprend vite les limites de cette méthode de travail. Pour ne pas parler des erreurs qu'on ne trouve jamais.

Avec **SISO BUDGET** nous avons résolu tous ces problèmes.



Le projet de la tranchée couverte de Vésenaz